

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
1	Concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	2. Adozione del codice di comportamento integrativo, sua diffusione e implementazione	10. Dichiarazione di inesistenza di cause di incompatibilità per la partecipazione a commissioni di gara per l'affidamento di lavori, forniture e servizi e a commissioni di concorso pubblico
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	3. Adozione di misure per l'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		4. Uso distorto e manipolato della discrezionalità, anche con riferimento a scelte di tipologie procedurali al fine di condizionare o favorire determinati risultati	6. Introduzione di misure a tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		5. Irregolare o inadeguata composizione di commissioni di gara, concorso, ecc.	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	17. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico
		6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari	8. Rendere pubblici tutti gli incarichi conferiti internamente o esternamente dall'Ente	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	1. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure,	
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	



	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
2	Scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alle modalità di selezione prescelta ed all'esecuzione dei relativi contratti	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	3. Adozione di misure per l'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi	10. Dichiarazione di inesistenza di cause di incompatibilità per la partecipazione a commissioni di gara per l'affidamento di lavori, forniture e servizi e a commissioni di concorso pubblico
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	12. Adozione misure di adeguata pubblicizzazione della possibilità di accesso alle opportunità pubbliche e dei relativi criteri di scelta
		4. Uso distorto e manipolato della discrezionalità, anche con riferimento a scelte di tipologie procedurali al fine di condizionare o favorire determinati risultati	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	13. Attuazione Piano della Trasparenza
		5. Irregolare o inadeguata composizione di commissioni di gara, concorso, ecc.	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	14. Adozione di forme aggiuntive di pubblicazione delle principali informazioni in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture
		6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione		17. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico
		9. Abuso di procedimenti di proroga, rinnovo, revoca, variante		18. Rendere pubbliche le informazioni sui costi unitari delle opere pubbliche e/o dei servizi erogati
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	19. Adozione di adeguati criteri di scelta del contraente negli affidamenti di lavori, servizi, forniture, privilegiando il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa
		13. Mancata e ingiustificata applicazione di multe e penalità		20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		14. Mancata segnalazione di accordi collusivi	6. Introduzione di misure a tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
				24. Attivazione controllo sugli affidamenti diretti, mediante verifica dell'elenco delle scritture private ed acquisizione lettere commerciali in formato elettronico

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
				25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione
3	Autorizzazioni	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	12. Adozione misure di adeguata pubblicizzazione della possibilità di accesso alle opportunità pubbliche e dei relativi criteri di scelta
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		9. Abuso di procedimenti di proroga, rinnovo, revoca, variante	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	17. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico
				20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza			
		25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione		

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
4	Concessioni	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	12. Adozione misure di adeguata pubblicizzazione della possibilità di accesso alle opportunità pubbliche e dei relativi criteri di scelta
		6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		9. Abuso di procedimenti di proroga, rinnovo, revoca, variante	1. Introduzione di misure a tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti,	17. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico
		10. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati	2. Adozione del codice di comportamento integrativo, sua diffusione e implementazione	20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		11. Quantificazione dolosamente errata delle somme dovute dall'Amministrazione o all'Amministrazione	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti		25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
5	Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	1. Rendere pubblici tutti i contributi erogati con identificazione del beneficiario, nel rispetto delle regole della tutela della riservatezza	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	12. Adozione misure di adeguata pubblicizzazione della possibilità di accesso alle opportunità pubbliche e dei relativi criteri di scelta
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		4. Uso distorto e manipolato della discrezionalità, anche con riferimento a scelte di tipologie procedimentali al fine di condizionare o favorire determinati risultati	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	17. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione		
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
6	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	13. Attuazione Piano della Trasparenza
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		10. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati		
		11. Quantificazione dolosamente errata delle somme dovute dall'Amministrazione o all'Amministrazione		
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
7	Accertamenti e verifiche dei tributi locali	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate,
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
		10. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati	Introduzione di misure a tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti	20. Predisposizione di programmi e protocolli delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti; attività soggette ad autorizzazioni e verifiche; dichiarazioni e autocertificazioni; in generale, tutte le attività di controllo di competenza dei diversi settori dell'Ente,
		11. Quantificazione dolosamente errata delle somme dovute dall'Amministrazione o all'Amministrazione	Adozione del codice di comportamento integrativo, sua diffusione e implementazione	
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza,
		13. Mancata e ingiustificata applicazione di multe e penalità	Adozione del codice di comportamento integrativo, sua diffusione e implementazione	28. Verifica dell'andamento dei contenziosi.

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
8	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	6. Introduzione di misure a tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	18. Rendere pubbliche le informazioni sui costi unitari delle opere pubbliche e/o dei servizi erogati
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		13. Mancata e ingiustificata applicazione di multe e penalità	1. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure,	25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione
				26. Implementazione Controllo di gestione per verificare l'andamento dei costi unitari 27. Analisi degli esiti delle iniziative di rilevazione della customer satisfaction per verificare la percezione della qualità dei servizi erogati

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
9	Incarichi e nomine	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	2. Adozione del codice di comportamento integrativo, sua diffusione e implementazione	10. Dichiarazione di inesistenza di cause di incompatibilità per la partecipazione a commissioni di gara per l'affidamento di lavori, forniture e servizi e a commissioni di concorso pubblico
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	3. Adozione di misure per l'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi	12. Adozione misure di adeguata pubblicizzazione della possibilità di accesso alle opportunità pubbliche e dei relativi criteri di scelta
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	13. Attuazione Piano della Trasparenza
		4. Uso distorto e manipolato della discrezionalità, anche con riferimento a scelte di tipologie procedurali al fine di condizionare o favorire determinati risultati	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	14. Adozione di forme aggiuntive di pubblicazione delle principali informazioni in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture
		5. Irregolare o inadeguata composizione di commissioni di gara, concorso, ecc.	8. Rendere pubblici tutti gli incarichi conferiti internamente o esternamente dall'Ente	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	3. Adozione di misure per l'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi,	17. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	8. Rendere pubblici tutti gli incarichi conferiti internamente o esternamente dall'Ente,	19. Adozione di adeguati criteri di scelta del contraente negli affidamenti di lavori, servizi, forniture, privilegiando il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa
		9. Abuso di procedimenti di proroga, rinnovo, revoca, variante	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure,	20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
		24. Attivazione controllo sugli affidamenti diretti, mediante verifica dell'elenco delle scritture private ed acquisizione lettere commerciali in formato elettronico 25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione		

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
10	Incentivi economici al personale (produttività individuale e retribuzioni di risultato)	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	2. Adozione del codice di comportamento integrativo, sua diffusione e implementazione	10. Dichiarazione di inesistenza di cause di incompatibilità per la partecipazione a commissioni di gara per l'affidamento di lavori, forniture e servizi e a commissioni di concorso pubblico
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	3. Adozione di misure per l'attuazione delle disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		4. Uso distorto e manipolato della discrezionalità, anche con riferimento a scelte di tipologie procedurali al fine di condizionare o favorire determinati risultati	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		5. Irregolare o inadeguata composizione di commissioni di gara, concorso, ecc.	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	17. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico
		6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio,	20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio		25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate,
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
11	Affari legali e contenzioso	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	17. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali	8. Rendere pubblici tutti gli incarichi conferiti internamente o esternamente dall'Ente	20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio,	25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure,	28. Verifica dell'andamento dei contenziosi
		10. Quantificazione dolosamente errata degli oneri economici o prestazionali a carico dei privati		16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione,
		11. Quantificazione dolosamente errata delle somme dovute dall'Amministrazione o all'Amministrazione		26. Implementazione Controllo di gestione per verificare l'andamento dei costi unitari,
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza,

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
12	Gestione della raccolta, smaltimento e riciclo dei rifiuti	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali		20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	21. Predisposizione di convenzioni tipo e disciplinari per l'attivazione di interventi urbanistico/edilizi e opere a carico di privati
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure,	23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione
		13. Mancata e ingiustificata applicazione di multe e penalità	6. Introduzione di misure a tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti,	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate,
		14. Mancata segnalazione di accordi collusivi		

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
13	Pianificazione urbanistica generale ed attuativa	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	13. Attuazione Piano della Trasparenza
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali		16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		4. Uso distorto e manipolato della discrezionalità, anche con riferimento a scelte di tipologie procedurali al fine di condizionare o favorire determinati risultati	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	21. Predisposizione di convenzioni tipo e disciplinari per l'attivazione di interventi urbanistico/edilizi e opere a carico di privati
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	22. Determinazione in via generale dei criteri per la determinazione dei vantaggi di natura edilizia/urbanistica a favore di privati
				23. Ampliamento dei livelli di pubblicità e trasparenza 25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
14	Permessi di costruire ordinari, in deroga e convenzionati	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali		16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	17. Monitoraggio e controllo dei tempi dei procedimenti su istanza di parte e del rispetto del criterio cronologico
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure,	20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione		21. Predisposizione di convenzioni tipo e disciplinari per l'attivazione di interventi urbanistico/edilizi e opere a carico di privati
		9. Abuso di procedimenti di proroga, rinnovo, revoca, variante		22. Determinazione in via generale dei criteri per la determinazione dei vantaggi di natura edilizia/urbanistica a favore di privati
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione

	AREE DI RISCHIO	NATURA DEI RISCHI	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO CENTRALIZZATE	MISURE DI PREVENZIONE E CONTRASTO DECENTRATE
15	Accertamento e controlli sugli abusi edilizi	1. Negligenza od omissione nella verifica dei presupposti e requisiti per l'adozione di atti e provvedimenti e/o negligenza nello svolgimento di tali attività	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio	11. Predisposizione di linee guida operative, protocolli comportamentali e adozione di procedure standardizzate
		2. Inosservanza di regole procedurali a garanzia della trasparenza e imparzialità della selezione, al fine di favorire soggetti particolari	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi
		3. Motivazione generica o assente in ordine alla sussistenza dei presupposti di legge per l'adozione di scelte discrezionali		16. Predisporre atti adeguatamente motivati e di chiara, puntuale e sintetica formulazione
		6. Previsione di requisiti "personalizzati" allo scopo di favorire candidati o soggetti particolari	9. Pubblicazione di tutte le Determinazioni Dirigenziali ad eccezione di quelle di mera liquidazione	20. Predisposizione di programmi e protocollo delle attività di controllo in relazione a: esecuzione contratti, attività soggette ad autorizzazioni e verifiche, dichiarazioni e autocertificazioni, attività di controllo
		7. Illegittima gestione dei dati in possesso dell'Amministrazione, cessione indebita a privati, segreto d'ufficio	4. Formazione dei dirigenti e del personale, in particolare di coloro che operano nelle aree più a rischio,	21. Predisposizione di convenzioni tipo e disciplinari per l'attivazione di interventi urbanistico/edilizi e opere a carico di privati
		8. Omissione dei controlli di merito o a campione	7. Controllo di regolarità e monitoraggio sul rispetto dei regolamenti e delle procedure,	22. Determinazione in via generale dei criteri per la determinazione dei vantaggi di natura edilizia/urbanistica a favore di privati
		12. Alterazione e manipolazione di dati, informazioni e documenti	5. Sviluppare un sistema informatico che non consenta modifiche non giustificate in materia di procedimenti e provvedimenti dirigenziali	25. Verifica e monitoraggio tempi di conclusione dei procedimenti relativi alle attività a più elevato rischio di corruzione
		13. Mancata e ingiustificata applicazione di multe e penali	6. Introduzione di misure a tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti,	15. Misure di verifica del rispetto dell'obbligo di astensione in caso di conflitto di interessi,